



INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, IP  
CENTRO DE EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE ÉVORA

### UFCD [5793] – Critério de Excelência Aeronáutica - Lean

Formador: Rui Aguiar

Formando: Eládio Pereira

Início: 22-08-2014

Fim: 08-09-2014

Carga: 50 Horas

Nesta UFCD vimos os princípios de uma Organização Lean e as suas ferramentas. Os princípios são cinco: o Valor, o Fluxo de Valor, o Sistema Puxado, a Melhoria Continua e o TPM. O Valor, temos de criar valor, o mesmo depende da perceção do que é valor para o cliente. O fluxo de Valor, no nosso processo temos que analisar as atividades e retirar as desnecessárias que não acrescentam valor, e juntar as que acrescentam. O Sistema Puxado, no sistema Lean o que gera a produção não é a quantidade de matéria-prima, mas sim necessidade do cliente, ou seja, consoante a necessidade existente é feita a produção. A Melhoria Continua, há que procurar a perfeição, procurar melhorar os processos e os produtos. O TPM (Manutenção Produtiva Total) é o princípio onde devemos ao máximo evitar qualquer tipo de desperdício, quer seja material, de investimento ou mesmo de tempo, sempre com o objetivo de maximizar os lucros.

Uma das ferramentas que podem ser adotadas numa organização é o OEE (Overall Equipment Effectiveness), que é uma forma de monitorizar e melhorar a eficiência dos processos de produção, é chamado de "best practices" (melhores praticas), em suma, é um conjunto de ações que definem a melhor forma de gerir uma fábrica. O OEE é simples e pratico, divide as mais comuns e importantes fontes de perdas da produtividade industrial em três categorias



INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, IP  
CENTRO DE EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE ÉVORA

primárias, sendo assim um excelente marcador para visualizar a situação da fábrica, e onde aplicar as melhorias.

Outra ferramenta importante é o SMED (Single Minute Exchange of Die) que tem como objetivo a redução do tempo de troca de ferramentas, da preparação da máquina, de modo a rentabilizar a utilização das mesmas, aumentar a flexibilidade de produção e redução do SETUP, eliminando/reduzindo o desperdício da produção em excesso, permitindo uma produção adequada as necessidades do cliente.

Perante a atualidade económica atual, é fundamental que sejam adotadas medidas de melhoria contínua, de eliminação de desperdícios, para aumentar a competitividade, produtividade e por consequência o lucro da empresa e satisfação do cliente, e para atingir estas metas existem varias ferramentas, das quais destacamos os 5's, o VSM, o Poka Yoke, o Just-in-time - Kanban e o trabalho padrão. Nesta UFCD foram explicadas todas estas ferramentas, inclusive a sua aplicação numa empresa, num trabalho realizado em grupo, de modo a perceber com maior facilidade as melhorias apos a aplicação das ferramentas nos processos. Concluimos então que as ferramentas Lean são fundamentais numa empresa, pois sem elas seria difícil gerir uma empresa com um nível de eficiência e sem desperdícios de tempo.

Formando

Formador